

KNOWLEDGE POWERED BY NATURE

OPLEIDINGSGIDS 2026/2027

SUSTAINABILITY EN
NATURE'S INTELLIGENCE (NI)



Stichting
Post Hoger Beroeps Onderwijs
Nederland



WELKOM BIJ DE NI-ACADEMY EN HET BIOMIMICRY CENTRE

KENNIS VOOR DE ORGANISATIES VAN MORGEN

Organisaties staan voor grote uitdagingen. Klimaatverandering, grondstoffenschaarste, nieuwe wet- en regelgeving, technologische ontwikkelingen en veranderende maatschappelijke verwachtingen vragen om een nieuwe manier van denken, organiseren en samenwerken.

NI-academy en Biomimicry Centre ondersteunen professionals en organisaties bij deze transitie. Vanuit de overtuiging dat duurzame ontwikkeling vraagt om zowel vakinhoudelijke kennis als een fundamenteel andere kijk op waardecreatie, bieden wij opleidingen, masterclasses en praktijkgerichte leertrajecten die bijdragen aan toekomstbestendige organisaties.

Onze programma's zijn gebaseerd op de principes van Nature's Intelligence (NI): het vermogen van natuurlijke systemen om efficiënt, circulair, veerkrachtig en adaptief te functioneren. De natuur ontwikkelt al 3,8 miljard jaar succesvolle oplossingen voor complexe vraagstukken. Deze kennis vormt een rijke inspiratiebron voor innovatie, leiderschap, duurzaamheid en organisatieontwikkeling.

LEREN MET IMPACT

Onze opleidingen kenmerken zich door een sterke verbinding tussen theorie en praktijk. Deelnemers werken gedurende de opleidingen aan actuele vraagstukken uit hun eigen organisatie en ontwikkelen oplossingen die direct toepasbaar zijn.

Daarbij staat niet alleen kennisontwikkeling centraal, maar ook het vermogen om verandering daadwerkelijk te realiseren. Want duurzame transitie vragen niet alleen om inzicht, maar vooral om professionals die kunnen verbinden, inspireren, vernieuwen en implementeren.

Of u nu kiest voor een post-hbo opleiding, een biomimicry-programma, een masterclass of een incompany traject: u leert werken aan organisaties die economisch succesvol zijn én bijdragen aan een gezonde samenleving en een veerkrachtige leefomgeving.

**WELKOM IN DE WERELD VAN NATURE'S INTELLIGENCE.
WELKOM BIJ NI-ACADEMY EN BIOMIMICRY CENTRE.**

DRIE LEERROUTES, ÉÉN VISIE



NI-ACADEMY

Voor professionals die duurzaamheid strategisch en operationeel willen verankeren binnen organisaties.

NI-academy verzorgt hoogwaardige post-hbo opleidingen en registeropleidingen op het gebied van sustainability, ESG, CSRD, leiderschap, businessmodellen en transitie management.

Het vlaggenschip is de **REGISTEROPLEIDING CHIEF SUSTAINABILITY OFFICER (CSO)**, waarin deelnemers zich ontwikkelen tot professionals die duurzame verandering kunnen initiëren, begeleiden en borgen.

De opleidingen combineren actuele wetenschappelijke inzichten met praktijkgerichte opdrachten, casussen en direct toepasbare methodieken. Zo ontstaat een krachtige verbinding tussen kennis, strategie en uitvoering.



BIOMIMICRY CENTRE

Voor professionals die willen leren van de intelligentie van de natuur.

Biomimicry Centre is het expertisecentrum voor biomimicry en Nature's Intelligence. Hier ontdekken deelnemers hoe natuurlijke principes kunnen worden toegepast op innovatie, samenwerking, communicatie, business development en organisatieverandering.

De natuur fungeert daarbij als model, mentor en maatstaf. Door ecosystemen te bestuderen leren deelnemers hoe organisaties veerkrachtiger, adaptiever en duurzamer kunnen worden ingericht.

De opleidingen van Biomimicry Centre bieden een unieke combinatie van biologie, systeemdenken, innovatie en praktijktoepassing.



INCOMPANY OPLEIDINGEN & MASTERCLASSES

Voor organisaties die gericht willen investeren in kennis, vaardigheden en veranderkracht.

Naast open opleidingen verzorgen NI-academy en Biomimicry Centre maatwerkprogramma's voor organisaties. Deze trajecten worden ontwikkeld rondom actuele vraagstukken zoals duurzaamheid, circulaire economie, CSRD, biomimicry, leiderschap en transitie management.

Van inspirerende kennissessies van een dagdeel tot meerjarige leer- en ontwikkelprogramma's: ieder traject wordt afgestemd op de ambities, uitdagingen en leerdoelen van de organisatie. Hierdoor ontstaat direct toepasbare kennis die medewerkers helpt om duurzame impact te realiseren binnen hun dagelijkse praktijk.





REGISTEROPLEIDING CHIEF SUSTAINABILITY OFFICER (CSO)



Wilt u een sleutelrol spelen in de duurzame transitie van uw organisatie? NI-academy biedt een gecertificeerde post-hbo **Registeropleiding Chief Sustainability Officer (CSO)**. Deze tweejarige opleiding is ontwikkeld voor professionals die duurzaamheid willen integreren in strategie, innovatie, bedrijfsvoering en organisatieontwikkeling.

De opleiding bestaat uit twee opeenvolgende leerjaren: **CSO MANAGER** en **CSO EXECUTIVE**. Samen vormen zij een complete leerroute waarmee u zich ontwikkelt van duurzaamheidsspecialist tot strategisch leider van duurzame verandering.

Tijdens de opleiding werkt u aan actuele praktijkvraagstukken en ontwikkelt u kennis en vaardigheden op het gebied van ESG, CSRD, duurzaam leiderschap, innovatie, businessmodellen en transitie management. De combinatie van theorie, praktijkopdrachten en examens zorgt ervoor dat u de opgedane kennis direct kunt toepassen binnen uw eigen organisatie.

Na succesvolle afronding van beide leerjaren ontvangt u het erkende post-hbo diploma **REGISTERED CHIEF SUSTAINABILITY OFFICER (CSO)** en komt u in aanmerking voor opname in het CSO-register.

Dankzij de modulaire opzet kunt u de opleiding flexibel volgen. U kunt kiezen voor de volledige leerroute, een afzonderlijk leerjaar of losse modules om uw kennis en expertise gericht uit te breiden.

CSO MANAGER

Het eerste leerjaar richt zich op de operationele en tactische aspecten van duurzaamheid. U leert hoe u duurzaamheidsdoelstellingen meetbaar maakt, duurzame innovaties ontwikkelt en leiderschap inzet om verandering binnen organisaties te realiseren. Na succesvolle afronding van de drie modules (**GHG FOOTPRINTS, LCA & CSRD** | **CIRCULAIR DESIGN & BIOMIMICRY** | **FUTURE LEADERSHIP**) en het praktijkexamen ontvangt u het certificaat **CSO MANAGER**.

CSO EXECUTIVE

Het tweede leerjaar richt zich op strategische duurzaamheid, toekomstbestendige businessmodellen en het begeleiden van duurzame transitie. U leert hoe organisaties kunnen inspelen op maatschappelijke, economische en ecologische veranderingen. Na succesvolle afronding van de drie modules (**ESG GOVERNANCE & CLIMATE POLICY** | **NATURE'S INTELLIGENCE BUSINESS MODELS** | **TRANSITION MANAGEMENT**) en het praktijkexamen ontvangt u het diploma **REGISTERED CHIEF SUSTAINABILITY OFFICER**.

WAT MAAKT DEZE OPLEIDING UNIEK?

WAAROM KIEZEN VOOR NI-ACADEMY?

Duurzaamheid vraagt om meer dan kennis van wet- en regelgeving. Organisaties zoeken professionals die strategie kunnen verbinden met innovatie, governance en organisatieverandering. De Registeropleiding Chief Sustainability Officer van NI-academy bereidt u daarop voor.

U kiest voor een opleiding die wetenschap, praktijk en leiderschap samenbrengt. Daarom kiezen professionals voor NI-academy:

- ✓ **Erkende post-hbo Registeropleiding**
Ontwikkeld voor professionals die duurzaamheid strategisch willen verankeren.
- ✓ **Direct toepasbaar**
Iedere module is gekoppeld aan praktijkopdrachten die u uitvoert binnen uw eigen organisatie.
- ✓ **Actuele inhoud**
ESG, CSRD, duurzaam leiderschap, transitie management, innovatie, governance en toekomstbestendige businessmodellen.
- ✓ **Leren van experts**
Docenten combineren academische kennis met ruime ervaring binnen bedrijfsleven en publieke sector.
- ✓ **Modulair en flexibel**
Volg de volledige registeropleiding, één leerjaar of losse modules.
- ✓ **Sterk professioneel netwerk**
Ontmoet professionals uit verschillende sectoren en bouw aan een waardevol duurzaamheidsnetwerk.

- ✓ **Erkend diploma**
Na afronding ontvangt u het post-hbo diploma Registered Chief Sustainability Officer (CSO).
- ✓ **Kleine groepen (max 8 personen)**
Persoonlijke begeleiding, veel interactie en volop ruimte om uw eigen praktijkvraagstukken uit te werken. Zo bent u verzekerd van maximale leeropbrengst en directe toepasbaarheid in uw organisatie.
- ✓ **Toegang tot alumni programma**
Drie keer per jaar wordt u tegen een kleine vergoeding bijgepraat over actuele ontwikkelingen

DOCENTEN

De opleidingen van NI-academy worden verzorgd door een multidisciplinair team van ervaren docenten, adviseurs en praktijkexperts.

Onze docenten combineren academische kennis met ruime praktijkervaring binnen zowel het bedrijfsleven als de publieke sector. Hierdoor bent u verzekerd van onderwijs dat niet alleen inhoudelijk sterk is, maar ook direct toepasbaar binnen uw eigen organisatie.

Tijdens de opleiding werkt u aan duurzaamheidsvraagstukken, organisatieverandering en toekomstbestendige businessmodellen. Docenten delen praktijkvoorbeelden, actuele ontwikkelingen en bewezen methodieken waarmee u direct aan de slag kunt.

Door de diversiteit aan expertise krijgt u een breed perspectief op duurzaamheid en ontwikkelt u de kennis en vaardigheden die nodig zijn om duurzame transitie succesvol vorm te geven en te realiseren.



OPBOUW VAN DE REGISTEROPLEIDING CHIEF SUSTAINABILITY OFFICER

De Registeropleiding Chief Sustainability Officer (CSO) bestaat uit zes praktijkgerichte modules, verdeeld over twee leerjaren: **CSO MANAGER** en **CSO EXECUTIVE**.

Het eerste leerjaar omvat drie modules en wordt afgesloten met een praktijkexamen. In dit examen past u de opgedane kennis toe op een beroepsrelevante casus. Na succesvolle afronding ontvangt u het certificaat **CSO MANAGER**.

Het tweede leerjaar bestaat eveneens uit drie modules en wordt afgesloten met een praktijkexamen waarin u uw kennis en vaardigheden integraal toepast op een beroepsrelevante casus. Na succesvolle afronding van dit praktijkexamen ontvangt u het erkende post-hbo diploma **REGISTERED CHIEF SUSTAINABILITY OFFICER (CSO)** en komt u in aanmerking voor opname in het **CSO-REGISTER**.

Door deze opbouw ontwikkelt u zich stapsgewijs van duurzaamheids-specialist tot strategisch leider van duurzame verandering.

FLEXIBEL STUDEREN

De registeropleiding is modulair opgebouwd. U kunt kiezen voor de volledige opleiding, een afzonderlijk leerjaar of losse modules volgen. Hierdoor kunt u de opleiding afstemmen op uw persoonlijke ontwikkelbehoefte, werkervaring en beschikbare studietijd.

Professionals met een relevante hbo- of wo-opleiding en aantoonbare werkervaring kunnen, na intake, in aanmerking komen voor vrijstelling van het eerste leerjaar. In dat geval kan de opleiding worden gevolgd via een verkorte éénjarige route.

INVESTERING

Volledige Registeropleiding CHIEF SUSTAINABILITY OFFICER (2 jaar): € 30.000 (excl. btw)

- ✓ 6 modules inclusief praktijkexamens
- ✓ Tussencertificering **CSO MANAGER**
- ✓ Afsluitend **CSO-eindexamen**
- ✓ Erkend post-hbo diploma:
REGISTERED CHIEF SUSTAINABILITY OFFICER (CSO)

Verkorte route Registeropleiding CHIEF SUSTAINABILITY OFFICER (1 jaar, vrijstelling voor **CSO MANAGER**): € 15.750 (excl. btw)

Voor professionals met een relevante hbo- of wo-opleiding en aantoonbare werkervaring kan, na intake, vrijstelling worden verleend voor het eerste leerjaar (CSO Manager).

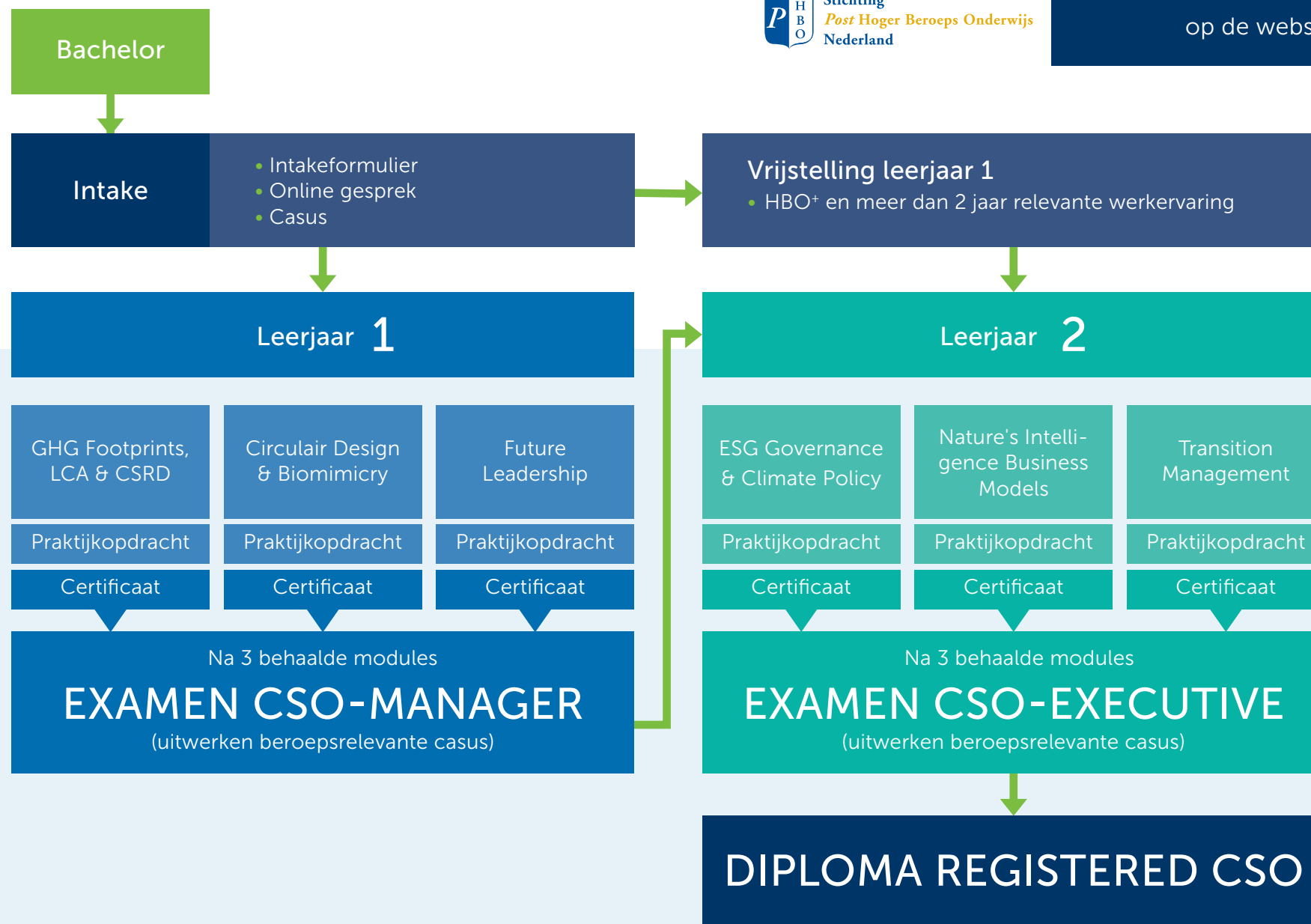
- ✓ 3 modules inclusief praktijkexamens
- ✓ Afsluitend **CSO-eindexamen**
- ✓ Erkend post-hbo diploma:
REGISTERED CHIEF SUSTAINABILITY OFFICER (CSO)

Losse modules: € 5.450 (excl. btw)

- ✓ Module (5 lesdagen + praktijkexamen)
- Behaalde modulecertificaten kunnen op een later moment worden ingebracht binnen de Registeropleiding Chief Sustainability Officer (CSO).

Eindexamen: € 995 (excl. btw)

- ✓ Eindexamen CSO-Executive



GHG FOOTPRINTS, LCA & CSRD

CSO Manager opleiding

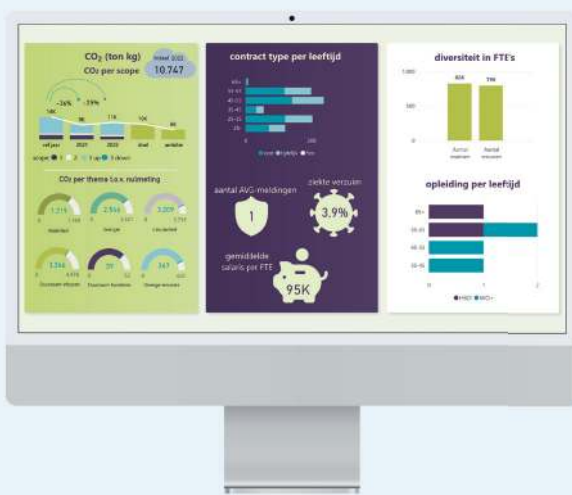
Duurzaamheid begint met inzicht. Organisaties worden steeds vaker gevraagd om transparant te rapporteren over hun impact op milieu, mens en maatschappij. Tegelijkertijd neemt de hoeveelheid wet- en regelgeving toe en groeit de behoefte aan betrouwbare duurzaamheidsdata voor sturing, besluitvorming en verantwoording.

In de module **GHG FOOTPRINTS, LCA & CSRD** leert u hoe u duurzaamheidsimpact meet, analyseert en vertaalt naar bruikbare managementinformatie en rapportages. U maakt kennis met actuele standaarden en methodieken zoals CSRD, ESRS, OEF, PEF, het GHG-protocol, Life Cycle Inventory (LCI) en Life Cycle Assessment (LCA). Daarnaast leert u werken met instrumenten zoals MKI en MPG om de milieu-impact van producten, projecten en organisaties inzichtelijk te maken.

Deze module combineert theorie met praktijk. U werkt aan concrete opdrachten rondom CO₂-footprints, LCA-berekeningen, stakeholdermanagement, dubbele materialiteitsanalyses, governance en ESG-rapportages. Zo ontwikkelt u de kennis en vaardigheden om duurzaamheidsinformatie niet alleen te verantwoorden, maar ook strategisch in te zetten voor verbetering en duurzame waardecreatie.

WAT LEERT U?

- ✓ Werken met de CSRD, ESRS en andere ESG-standaarden.
- ✓ Organisatie- en productimpact meten met OEF- en PEF-methodieken.
- ✓ CO₂-footprints opstellen volgens het GHG-protocol.
- ✓ Scope 1, 2 en 3 emissies analyseren en rapporteren.
- ✓ Een Life Cycle Inventory (LCI) opzetten en beheren.
- ✓ Life Cycle Assessments (LCA's) uitvoeren en interpreteren.
- ✓ Werken met duurzaamheidsdata en databronnen zoals ecoinvent.
- ✓ Milieuprestaties inzichtelijk maken met MKI- en MPG-berekeningen.
- ✓ KPI's, dashboards en monitoringssystemen ontwikkelen.
- ✓ Stakeholderanalyses en dubbele materialiteitsanalyses uitvoeren.
- ✓ Governance inrichten voor effectief duurzaamheidsmanagement.
- ✓ ESG-rapportages opstellen op basis van betrouwbare duurzaamheidsdata.
- ✓ Implementatie-aanpak sustainability processen.



RESULTAAT

Na afloop bent u in staat om duurzaamheidsdata te verzamelen, analyseren en vertalen naar betrouwbare rapportages en stuurinformatie. U kunt organisaties ondersteunen bij het uitvoeren van CO₂-footprints, LCA's en materialiteitsanalyses, het monitoren van duurzaamheidsdoelstellingen en het voldoen aan actuele wet- en regelgeving. Daarmee levert u een directe bijdrage aan transparante, toekomstbestendige en duurzame besluitvorming.

VOOR WIE?

Deze module is bedoeld voor professionals die duurzaamheid meetbaar, aantoonbaar en bestuurbaar willen maken binnen hun organisatie. Denk aan duurzaamheidsmanagers, ESG-specialisten, beleidsmedewerkers, kwaliteitsmanagers, compliance officers, adviseurs, consultants en projectleiders.

De module is ook geschikt voor professionals die zich willen ontwikkelen tot Sustainability Manager, ESG-specialist, duurzaamheidsadviseur of Chief Sustainability Officer (CSO).

PRAKTISCHE INFORMATIE

Inclusief lesmateriaal, lunch en certificering. Deze module maakt onderdeel uit van de post-hbo Registeropleiding Chief Sustainability Officer (CSO).

OPBOUW EN LESPROGRAMMA

De opleiding bestaat uit zes opleidingsdagen verspreid over drie maanden, aangevuld met zelfstudie en praktijkopdrachten (circa 3 uur per week).

Dag 1	CSRD-standaarden en EU-taxonomie
Dag 2	Footprint GHG-protocol
Dag 3	LCI, LCA, MKI/MPG
Dag 4	Monitoring en dashboarding
Dag 5	Sustainable Operating Manual (SOM)
Dag 6	Praktijkexamen

STUDIE- EN INSPIRATIEBRONNEN

In de opleiding maakt u gebruik van toonaangevende boeken en naslagwerken:

ESG Matters, Debra Brown & David Brown

CO₂-Richtlijnen, Marije Groen in 't Wout & Gydo Kersbergen

LCA - A practical guide for students, designers and business managers, Joost Vogtländer

INVESTERING EN ERKENNING

Kosten	€ 5.450 (excl. btw) inclusief lesmateriaal, certificering en lunch
Post-hbo	Deze module maakt deel uit van de post-hbo Registeropleiding tot CSO (Chief Sustainability Officer)

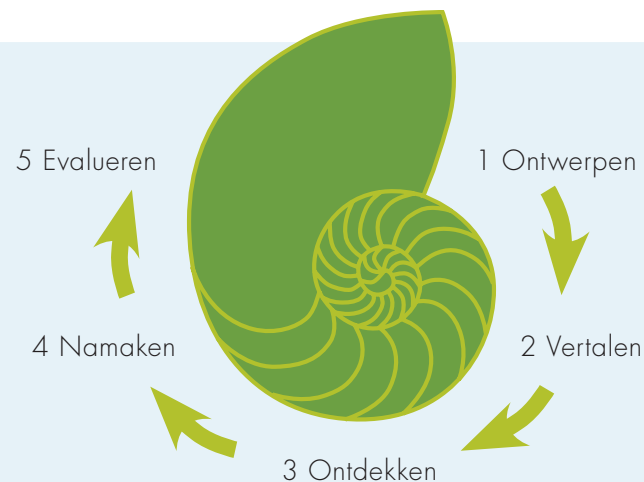
CIRCULAIR DESIGN & BIOMIMICRY

CSO Manager
opleiding

VAN NATUURLIJKE PRINCIPES NAAR DUURZAME OPLOSSINGEN

De grootste innovator ter wereld is de natuur. Gedurende 3,8 miljard jaar heeft zij oplossingen ontwikkeld die efficiënt, circulair, veerkrachtig en adaptief zijn. Organisaties die leren van deze principes kunnen producten, processen en systemen ontwikkelen die niet alleen innovatief zijn, maar ook bijdragen aan een duurzame toekomst.

In de module **CIRCULAIR DESIGN & BIOMIMICRY** ontdekt u hoe biomimicry, circulair ontwerpen en duurzame innovatie samenkomen. U maakt kennis met methodieken zoals **Cradle to Cradle**, **Fast Track LCA** en **Sustainable Lean**.



De module combineert creativiteit, systeemdenken en praktische innovatie-instrumenten. U leert duurzame oplossingen ontwerpen die waarde creëren voor mens, milieu en organisatie. De opleiding wordt afgesloten met een praktijkexamen waarin u een innovatieve en duurzame oplossing ontwikkelt voor een concrete uitdaging.

WAT LEERT U?

- ✓ De principes van Cradle to Cradle en biomimicry toepassen op innovatievraagstukken.
- ✓ Natuurlijke ontwerpprincipes vertalen naar producten, processen en organisaties.
- ✓ Duurzaamheid integreren in ontwerp- en innovatieprocessen.
- ✓ Werken met Fast Track Life Cycle Assessments (LCA's) bij productontwikkeling.
- ✓ Materialen beoordelen op milieu-impact en circulariteit.
- ✓ Innovatieve oplossingen ontwikkelen vanuit de principes van Nature's Intelligence (NI).
- ✓ Duurzame en toekomstbestendige leefomgevingen ontwerpen vanuit systeemdenken en circulaire principes.
- ✓ Sustainable Lean toepassen voor efficiëntere en duurzamere processen.
- ✓ Procesinnovaties ontwikkelen die verspilling verminderen en waarde vergroten.
- ✓ Creativiteit, innovatie en duurzaamheid combineren in praktische toepassingen.

RESULTAAT

Na afloop bent u in staat om duurzame innovatie- en ontwerpvragestukken te benaderen vanuit biomimicry, circulariteit en systeemdenken. U kunt producten, processen en concepten ontwikkelen die zowel economisch haalbaar als ecologisch verantwoord zijn.

Daarnaast beschikt u over praktische handvatten om duurzame ontwerpprincipes toe te passen binnen innovatieprojecten, productontwikkeling en procesverbetering.

VOOR WIE?

Deze module is bedoeld voor professionals die werken aan innovatie, productontwikkeling, ontwerp, duurzaamheid of procesverbetering. Denk aan ontwerpers, engineers, productmanagers, innovatiemanagers, duurzaamheidsprofessionals, consultants en projectleiders.

De module is ook geschikt voor professionals die duurzaamheid willen integreren in ontwerp- en innovatieprocessen en zich willen ontwikkelen tot innovatiemanager, duurzaamheidsadviseur of Chief Sustainability Officer (CSO).

PRAKTISCHE INFORMATIE

Inclusief lesmateriaal, lunch, certificering en begeleiding door ervaren innovatie- en duurzaamheidsprofessionals. Deze module maakt onderdeel uit van de post-hbo Registeropleiding Chief Sustainability Officer (CSO).

OPBOUW EN LESPROGRAMMA

De opleiding bestaat uit zes opleidingsdagen verspreid over drie maanden, aangevuld met zelfstudie en praktijkopdrachten (circa 3 uur per week).

Dag 1	Cradle to Cradle en Biomimicry
Dag 2	Natuurlijke designprincipes
Dag 3	Fast Track LCA- analyses en productontwikkeling
Dag 4	Sustainable infrastructuur
Dag 5	Sustainable Lean en procesinnovaties
Dag 6	Praktijkexamen

STUDIE- EN INSPIRATIEBRONNEN

In de opleiding maakt u gebruik van toonaangevende boeken en naslagwerken:

Cradle to Cradle, Michael Braungart & William McDonough

Biomimetic Design, Yael Helfman Cohen & Joran Reich

Materials and the Environment, Michael Ashby

Lean Six Sigma, Michael George

INVESTERING EN ERKENNING

Kosten	€ 5.450 (excl. btw) inclusief lesmateriaal, certificering en lunch
Post-hbo	Deze module maakt deel uit van de post-hbo Registeropleiding tot CSO (Chief Sustainability Officer)

FUTURE LEADERSHIP

CSO Manager
opleiding

LEIDINGGEVEN AAN DE ORGANISATIES VAN MORGEN.

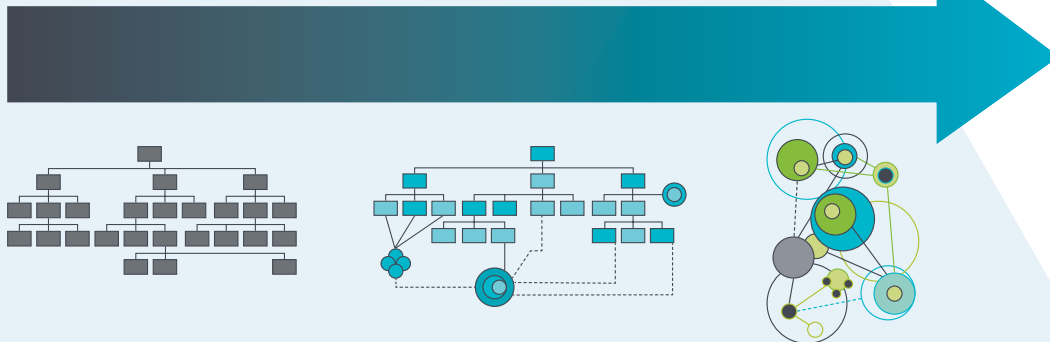
De uitdagingen van deze tijd vragen om een nieuwe generatie leiders. Organisaties hebben behoefte aan professionals die niet alleen sturen op resultaat, maar ook richting geven aan duurzame waardecreatie, innovatie, maatschappelijke impact en toekomstbestendigheid.

In de module **FUTURE LEADERSHIP** ontdekt u hoe leiderschap zich ontwikkelt in een wereld die steeds complexer, dynamischer en meer verbonden wordt. U verdiept zich in duurzaam leiderschap, organisatiecultuur, strategie, ethiek en adaptief vermogen. Daarbij leert u hoe u mensen, teams en organisaties kunt begeleiden in een tijd van voortdurende verandering.

De module combineert persoonlijke ontwikkeling met organisatievraagstukken. U ontwikkelt inzicht in uw eigen leiderschapsstijl en leert hoe u een lerende organisatie kunt creëren waarin samenwerking, feedback en continue ontwikkeling centraal staan. De opleiding wordt afgesloten met een praktijkexamen waarin het werken een Serious Game.

WAT LEERT U?

- ✓ De fundamenteën van duurzaam en toekomstgericht leiderschap begrijpen.
- ✓ Leiderschap inzetten voor duurzame waardecreatie en maatschappelijke impact.
- ✓ Strategie en organisatiecultuur met elkaar verbinden.
- ✓ Adaptieve leiderschapstechnieken toepassen in complexe en veranderende omgevingen.
- ✓ Werken vanuit purpose, waarden en langetermijndenken.
- ✓ Ethiek en inclusiviteit integreren in besluitvorming en leiderschap.
- ✓ Een lerende organisatie ontwikkelen waarin groei en ontwikkeling centraal staan.
- ✓ Feedbackloops inzetten voor continue verbetering.
- ✓ Teams begeleiden bij verandering en transitie.
- ✓ Uw persoonlijke leiderschapsstijl versterken en verder ontwikkelen.



RESULTAAT

Na afloop beschikt u over de kennis, vaardigheden en inzichten om leiding te geven aan duurzame verandering. U begrijpt hoe leiderschap, cultuur en strategie elkaar beïnvloeden en hoe u organisaties kunt ondersteunen bij het realiseren van toekomstbestendige ambities.

Daarnaast ontwikkelt u een persoonlijk waardenkompas waarmee u richting kunt geven aan complexe vraagstukken en duurzame besluitvorming binnen uw organisatie.

VOOR WIE?

Deze module is bedoeld voor managers, teamleiders, directeuren, ondernemers, programmamanagers, projectleiders en professionals die een leidende rol vervullen binnen organisaties.

De module is ook geschikt voor professionals die zich willen ontwikkelen tot duurzaam leider, verandermanager, Chief Sustainability Officer (CSO) of een andere strategische functie waarin leiderschap, duurzaamheid en organisatieontwikkeling samenkomen.

PRAKTISCHE INFORMATIE

Inclusief lesmateriaal, lunch, certificering en begeleiding door ervaren docenten en praktijkexperts. Deze module maakt onderdeel uit van de post-hbo Registeropleiding Chief Sustainability Officer (CSO).

OPBOUW EN LESPROGRAMMA

De opleiding bestaat uit zes opleidingsdagen verspreid over drie maanden, aangevuld met zelfstudie en praktijkopdrachten (circa 3 uur per week).

Dag 1	Fundamenten van duurzaam leiderschap
Dag 2	Strategie en cultuur van duurzaamheidsmanagement
Dag 3	Adaptieve leiderschapstechnieken
Dag 4	Ethiek en inclusiviteit in leiderschap
Dag 5	Lerende organisatie en feedbackloops
Dag 6	Praktijkexamen

STUDIE- EN INSPIRATIEBRONNEN

In de opleiding maakt u gebruik van toonaangevende boeken en naslagwerken:

Firm of the Future 3.8 , Els Martijn
The Leadership Challenge , James Kouzes & Barry Posner
The Leadership Challenge Workbook , James Kouzes & Barry Posner
Future Leadership Mindsets , Isaiah Allen

INVESTERING EN ERKENNING

Kosten	€ 5.450 (excl. btw) inclusief lesmateriaal, certificering en lunch
Post-hbo	Deze module maakt deel uit van de post-hbo Registeropleiding tot CSO (Chief Sustainability Officer)

ESG GOVERNANCE & CLIMATE POLICY

CSO Executive
opleiding

VAN VERPLICHTING NAAR STRATEGISCHE KANS

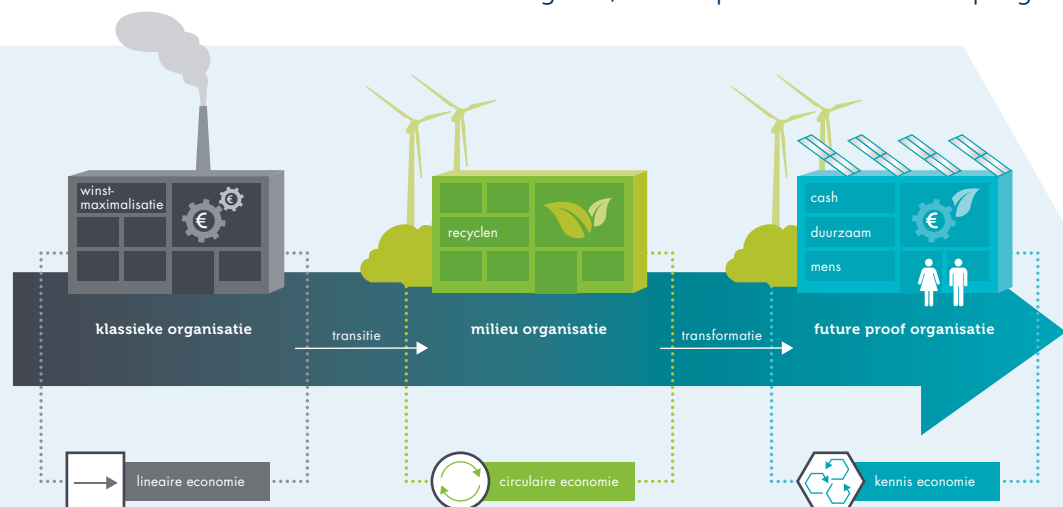
Duurzaamheid wordt steeds sterker gestuurd door internationale afspraken, Europese regelgeving en nationale beleidskaders. Voor organisaties betekent dit niet alleen nieuwe verplichtingen, maar ook kansen om toekomstbestendig te ondernemen en maatschappelijke waarde te creëren.

In de module **ESG GOVERNANCE & CLIMATE POLICY** krijgt u inzicht in de belangrijkste ontwikkelingen op het gebied van klimaat, duurzaamheid en ESG. U leert hoe internationale klimaatafspraken, Europese wetgeving en nationale beleidsdoelstellingen van invloed zijn op organisaties en hoe u deze kunt vertalen naar concrete duurzaamheidsstrategieën, klimaatplannen en reductieprogramma's.

De module combineert actuele kennis over wet- en regelgeving met praktische toepassingen. U leert hoe organisaties kunnen bijdragen aan klimaatadaptatie en klimaatmitigatie en hoe duurzaamheid kan worden geïntegreerd in strategie, beleid en businessmodellen. De opleiding wordt afgesloten met een Serious Game waarin u uw kennis direct toepast.

WAT LEERT U?

- ✓ De belangrijkste internationale, Europese en Nederlandse duurzaamheidskaders begrijpen.
- ✓ Inzicht krijgen in klimaatdoelstellingen en scenario's van het IPCC.
- ✓ Wet- en regelgeving vertalen naar organisatiebeleid en strategie.
- ✓ Inzicht in duurzaamheidsthema's zoals energie, mobiliteit en klimaatadaptatie.
- ✓ Duurzaamheidsstrategieën ontwikkelen voor verschillende typen organisaties.
- ✓ Klimaatplannen opstellen en implementeren.
- ✓ Reductiestrategieën ontwikkelen voor CO₂- en milieubelasting.
- ✓ Kansen en risico's van duurzaamheidsbeleid herkennen.
- ✓ Duurzaamheid integreren in besluitvorming en bedrijfsvoering.



RESULTAAT

Na afloop begrijpt u hoe internationale klimaatafspraken, wetgeving en beleidsontwikkelingen doorwerken in organisaties. U bent in staat om duurzaamheidsdoelstellingen te vertalen naar concrete strategieën, klimaatplannen en maatregelen die bijdragen aan een toekomstbestendige bedrijfsvoering.

Daarnaast kunt u organisaties adviseren over wet- en regelgeving, klimaatbeleid en de praktische uitvoering van duurzaamheidsdoelstellingen.

VOOR WIE?

Deze module is bedoeld voor professionals die betrokken zijn bij duurzaamheid, strategie, beleid, innovatie of bedrijfsvoering. Denk aan duurzaamheidsmanagers, beleidsadviseurs, consultants, projectleiders, programmamanagers en leidinggevend.

De module is ook geschikt voor professionals die zich willen ontwikkelen tot Sustainability Manager, duurzaamheidsadviseur of Chief Sustainability Officer (CSO) en een stevige basis willen leggen in duurzaamheidsbeleid, klimaatvraagstukken en wet- en regelgeving.

PRAKTISCHE INFORMATIE

Inclusief lesmateriaal, lunch, certificering en begeleiding door ervaren duurzaamheidsprofessionals. Deze module maakt onderdeel uit van de post-hbo Registeropleiding Chief Sustainability Officer (CSO).

OPBOUW EN LESPROGRAMMA

De opleiding bestaat uit zes opleidingsdagen verspreid over drie maanden, aangevuld met zelfstudie en praktijkopdrachten (circa 3 uur per week).

Dag 1	(Inter)nationale kaders en regelgeving (EU/NL)
Dag 2	Klimaatadaptatie en klimaatmitigatie
Dag 3	Duurzaamheidsthema's zoals energie, mobiliteit en grondstoffen
Dag 4	Duurzaamheidsstrategieën en verankering
Dag 5	Klimaatplannen en reductiestrategieën
Dag 6	Praktijkexamen

STUDIE- EN INSPIRATIEBRONNEN

In de opleiding maakt u gebruik van toonaangevende boeken en naslagwerken:

Drawdown, Paul Hawken

How to Be a Chief Sustainability Officer, Jennifer Geary & Anna Krotova

Klimaathart, Els Martijn

De Klimaatalmanak, Seth Goding

INVESTERING EN ERKENNING

Kosten	€ 5.450 (excl. btw) inclusief lesmateriaal, certificering en lunch
Post-hbo	Deze module maakt deel uit van de post-hbo Registeropleiding tot CSO (Chief Sustainability Officer)

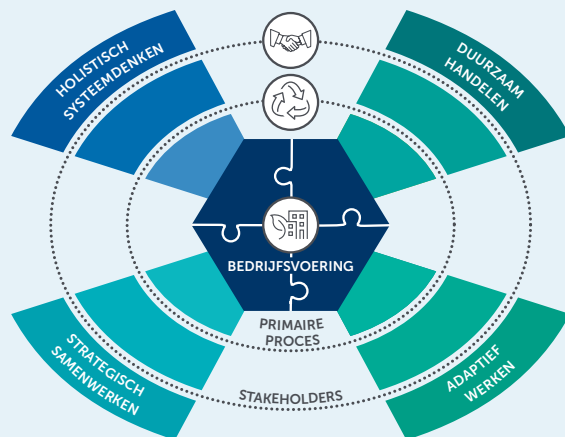
NATURE'S INTELLIGENCE BUSINESS MODELS

CSO Executive
opleiding

VAN WINST NAAR DUURZAME WAARDECREATIE

Traditionele businessmodellen zijn vaak gericht op groei, efficiëntie en winstmaximalisatie. Maar hoe ontwikkelt u een organisatie die niet alleen economisch succesvol is, maar ook bijdraagt aan een gezonde samenleving en een veerkrachtige leefomgeving?

In de module **NATURE'S INTELLIGENCE BUSINESS MODELS** leert u hoe u organisaties kunt ontwerpen volgens de principes van **NATURE'S INTELLIGENCE**. U ontdekt hoe ecosystemen waarde creëren, omgaan met schaarste, samenwerken, innoveren en zich voortdurend aanpassen aan veranderende omstandigheden. Deze inzichten vertaalt u naar uw eigen organisatie, producten, diensten en businessmodel.



Gedurende de opleiding werkt u aan een eigen praktijkcasus. U leert businessmodellen analyseren, natuurlijke ontwerp-principes toepassen, circulaire waardeketens ontwikkelen en transities vormgeven. Uniek aan deze module zijn de observatieopdrachten in Burgers' Zoo, waar u leert kijken naar ecosystemen als inspiratiebron voor innovatie, strategie en duurzame waardecreatie. De module wordt afgesloten met een Serious Game waarin u uw kennis direct toepast in een dynamische praktijkomgeving.

WAT LEERT U?

- ✓ De evolutie van traditionele naar toekomstbestendige businessmodellen begrijpen.
- ✓ Het NI-Businessmodel toepassen op een specifieke casus.
- ✓ Ecosystemen analyseren als bron van innovatie en waardecreatie.
- ✓ Natuurlijke principes vertalen naar producten, diensten en organisaties.
- ✓ Werken met systeembdenken bij complexe duurzaamheidsvraagstukken.
- ✓ Waardeproposities ontwikkelen vanuit meervoudige waardecreatie.
- ✓ Circulaire ketens en supply chains ontwerpen.
- ✓ Disruptieve innovaties herkennen en toepassen.
- ✓ Transitieroadmaps ontwikkelen voor duurzame verandering.
- ✓ Organisaties toekomstbestendig maken met de principes van Nature's Intelligence (NI).

RESULTAAT

Na afloop beschikt u over praktische handvatten om businessmodellen, producten, diensten en organisaties opnieuw vorm te geven vanuit duurzaamheid, circulariteit en systeemdenken. U bent in staat om natuurlijke principes te vertalen naar innovatieve oplossingen en strategische keuzes die bijdragen aan langdurige waardecreatie.

Daarnaast ontwikkelt u een eigen businesscase, circulaire ketenstrategie en transitieaanpak die direct toepasbaar zijn binnen uw organisatie of bij uw klanten.

VOOR WIE?

Deze module is bedoeld voor professionals die werken aan strategie, innovatie, duurzaamheid, organisatieontwikkeling of transitie management. Denk aan managers, ondernemers, consultants, beleidsmakers, business developers, duurzaamheidsprofessionals en projectleiders.

De module is ook geschikt voor professionals die organisaties willen begeleiden naar toekomstbestendige businessmodellen en zich willen ontwikkelen tot Sustainability Manager, innovatiemanager, duurzaamheidsadviseur of Chief Sustainability Officer (CSO).

PRAKTISCHE INFORMATIE

Inclusief lesmateriaal, lunch, excursies, certificering en deelname aan de afsluitende Serious Game. Deze module maakt onderdeel uit van de post-hbo Registeropleiding Chief Sustainability Officer (CSO).

OPBOUW EN LESPROGRAMMA

De opleiding bestaat uit zes opleidingsdagen verspreid over drie maanden, aangevuld met zelfstudie en praktijkopdrachten (circa 3 uur per week).

Dag 1	Businessmodellering
Dag 2	Natuurlijke modellen
Dag 3	Systeemdenken
Dag 4	Primaire processen
Dag 5	Disruptieve innovaties
Dag 6	Praktijkexamen

STUDIE- EN INSPIRATIEBRONNEN

In de opleiding maakt u gebruik van toonaangevende boeken en naslagwerken:

Het triple layered business model canvas, Suzanne van Stratum

NI-Businessmodel, Els Martijn

Denken in systemen, Donella Meadows

INVESTERING EN ERKENNING

Kosten	€ 5.450 (excl. btw) inclusief lesmateriaal, certificering en lunch
Post-hbo	Deze module maakt deel uit van de post-hbo Registeropleiding tot CSO (Chief Sustainability Officer)

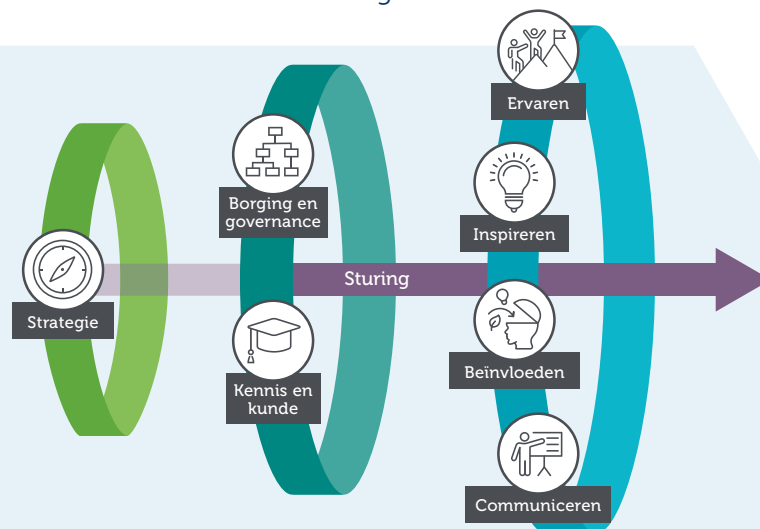
TRANSITION MANAGEMENT

CSO Executive
opleiding

VAN VERANDERING NAAR DUURZAME VERNIEUWING

Organisaties staan voor grote uitdagingen op het gebied van duurzaamheid, digitalisering, arbeidsmarkt en maatschappelijke verwachtingen. Deze ontwikkelingen vragen niet om kleine verbeteringen, maar om fundamentele veranderingen in denken, organiseren en samenwerken.

In de module **TRANSITION MANAGEMENT** leert u hoe u organisaties kunt begeleiden bij complexe veranderprocessen en duurzame transitie. U ontwikkelt inzicht in veranderkunde, leiderschap, organisatiecultuur en gedragsverandering. Daarnaast leert u hoe u mensen kunt betrekken bij verandering, weerstand kunt omzetten in betrokkenheid en duurzame verandering kunt verankeren in de organisatie.



De module combineert theorie met praktijk. U werkt aan concrete veranderopgaven en ontwikkelt een transitie-aanpak die aansluit bij de uitdagingen van uw eigen organisatie of praktijk. De opleiding wordt afgesloten met een praktijkgericht rollenspel waarin u een transitieaanpak presenteert en implementeert.

WAT LEERT U?

- ✓ De principes van veranderkunde en transitie management toepassen.
- ✓ Inzicht krijgen in maatschappelijke, organisatorische en duurzame transitie.
- ✓ Veerkrachtig leiderschap ontwikkelen in tijden van verandering.
- ✓ Opzetten duurzame organisatiecultuur.
- ✓ Effectief omgaan met weerstand en onzekerheid.
- ✓ Interne en externe participatiemodellen.
- ✓ Zelforganisatie en zwermintelligentie.
- ✓ Communicatiestrategieën ontwikkelen voor succesvolle verandering.
- ✓ Een transitieaanpak ontwerpen en uitvoeren.

RESULTAAT

Na afloop bent u in staat om verander- en transitietrajecten professioneel te begeleiden. U begrijpt hoe duurzame verandering ontstaat, welke rol leiderschap, cultuur en communicatie daarin spelen en hoe u organisaties kunt ondersteunen bij het realiseren van toekomstbestendige ontwikkelingen.

Daarnaast beschikt u over praktische handvatten om weerstand te herkennen, betrokkenheid te vergroten en complexe veranderingen succesvol te implementeren binnen uw eigen organisatie of bij uw klanten.

VOOR WIE?

Deze module is bedoeld voor professionals die betrokken zijn bij organisatieontwikkeling, duurzaamheid, innovatie, leiderschap of verandertrajecten. Denk aan managers, teamleiders, projectleiders, programmamanagers, HR-professionals, consultants, duurzaamheidsprofessionals en beleidsmakers.

De module is ook geschikt voor professionals die organisaties willen begeleiden bij duurzame transitie en zich willen ontwikkelen tot transitie-manager, verandermanager, organisatieadviseur of Chief Sustainability Officer (CSO).

PRAKTISCHE INFORMATIE

Inclusief lesmateriaal, lunch, certificering en begeleiding door ervaren docenten en praktijkexperts. Deze module maakt onderdeel uit van de post-hbo Registeropleiding Chief Sustainability Officer (CSO).

OPBOUW EN LESPROGRAMMA

De opleiding bestaat uit zes opleidingsdagen verspreid over drie maanden, aangevuld met zelfstudie en praktijkopdrachten (circa 3 uur per week).

Dag 1	Veranderkunde en transitie
Dag 2	Veerkrachtig leiderschap
Dag 3	Cultuur, samenwerken en weerstand
Dag 4	Procesveranderingen en zelforganisatie
Dag 5	Participatie en communicatie
Dag 6	Praktijkexamen

STUDIE- EN INSPIRATIEBRONNEN

In de opleiding maakt u gebruik van toonaangevende boeken en naslagwerken:

Making Sense of Change Management, Esther Cameron & Mike Green

Net Positive, Paul Polman & Andrew Winston

The Truth About Transformation, Novak and Patton

Who Moved My Cheese?, Spencer Johnson

Het beest in uw organisatie, Els Martijn

INVESTERING EN ERKENNING

Kosten	€ 5.450 (excl. btw) inclusief lesmateriaal, certificering en lunch
Post-hbo	Deze module maakt deel uit van de post-hbo Registeropleiding tot CSO (Chief Sustainability Officer)



BIOMIMICRY OPLEIDINGEN



LEREN VAN DE NATUUR VOOR EEN DUURZAME TOEKOMST

De natuur is al 3,8 miljard jaar de ultieme innovator. **Biomimicry** – afgeleid van het Griekse *bios* (leven) en *mimesis* (nabootsing) – bestudeert natuurlijke structuren, processen en ecosystemen om slimme, efficiënte en duurzame oplossingen te ontwikkelen. Door te leren van de manier waarop de natuur complexe uitdagingen oplost, kunnen we veerkrachtige en circulaire systemen ontwerpen die bijdragen aan een toekomstbestendige wereld.

Biomimicry Centre is hét expertisecentrum waar natuur en innovatie samenkomen. Wij bieden hoogwaardige opleidingen voor professionals die biomimicry willen toepassen in bedrijfsvoering, innovatie, samenwerking en educatie. Van circulaire economie en duurzaam leiderschap tot strategische samenwerking en verandermanagement, onze programma's helpen je om natuurlijke intelligentie te vertalen naar impactvolle en blijvende verandering.

Kwaliteit gegarandeerd: Biomimicry Centre is een door **Cedeo** erkende organisatie. Wij voeren het **Cedeo-keurmerk** op ons volledige onderwijsaanbod en reiken **PE-punten** uit.

BIOMIMICRY: LEREN VAN 3,8 MILJARD JAAR INNOVATIE

De natuur heeft gedurende 3,8 miljard jaar bewezen hoe systemen duurzaam, circulair en veerkrachtig kunnen functioneren. In deze opleiding leert u hoe deze principes kunnen worden toegepast op innovatie, strategie en organisatieontwikkeling.

Met behulp van de **Nature's Intelligence-methodiek (NI)** ontdekt u hoe natuurlijke strategieën kunnen worden vertaald naar praktische oplossingen voor hedendaagse uitdagingen. U leert hoe ecosystemen samenwerken, waarde creëren, omgaan met schaarste en zich voortdurend aanpassen aan veranderende omstandigheden. Deze inzichten vertaalt u naar producten, diensten, businessmodellen en organisaties.

De opleiding biedt nieuwe perspectieven op duurzame innovatie, circulaire economie, regeneratief leiderschap en toekomstbestendig ondernemen. Door te leren van de intelligentie van de natuur ontdekt u hoe organisaties veerkrachtiger, adaptiever en succesvoller kunnen opereren in een snel veranderende wereld.

Nature's Intelligence biedt daarmee een krachtig raamwerk voor professionals die willen bouwen aan organisaties die niet alleen economisch succesvol zijn, maar ook bijdragen aan een gezonde samenleving en een veerkrachtige leefomgeving.

ONZE OPLEIDINGEN ZIJN GEBASEERD OP DE INTELLIGENTIE VAN DE NATUUR

Het Biomimicry Centre biedt opleidingen voor professionals die biomimicry willen toepassen in innovatie, duurzaamheid, samenwerking en organisatieontwikkeling. Met **Nature's Intelligence (NI)** als uitgangspunt leert u hoe natuurlijke principes kunnen worden vertaald naar toekomstbestendige oplossingen voor organisaties, producten, diensten en maatschappelijke vraagstukken. Deze opleidingen vormen samen een geïntegreerd programma waarin biomimicry en Nature's Intelligence worden toegepast op innovatie, samenwerking, business development en organisatieverandering.



HOLISTISCH SYSTEEMDENKEN
Kijken naar het grote geheel
en onderlinge samenhang.



STRATEGISCH SAMENWERKEN
Gebruikmaken van netwerken
en natuurlijke synergieën.



DUURZAAM HANDELEN
Circulaire en regeneratieve
processen toepassen.



ADAPTIEF WERKEN
Wendbaar blijven in een
dynamische omgeving.



BIOMIMICRY NATUURGIDS

Voor professionals die de natuur willen leren gebruiken als bron van inspiratie voor innovatie, duurzaamheid en organisatieontwikkeling. U ontdekt hoe ecosystemen functioneren en hoe natuurlijke strategieën kunnen worden vertaald naar praktische oplossingen voor maatschappelijke en organisatorische vraagstukken.



BIOMIMICRY SUSTAINABLE COMMUNITY MANAGER

Voor professionals die samenwerking, stakeholdermanagement en communityvorming willen versterken. U leert hoe ecosystemen waarde creëren door verbinding, samenwerking en wederkerigheid, en hoe deze principes kunnen worden toegepast binnen organisaties en netwerken.



SUSTAINABILITY BUSINESS DEVELOPMENT MANAGER

Voor professionals die werken aan duurzame innovatie, business development en toekomstbestendige verdienmodellen. De opleiding richt zich op circulaire en regeneratieve strategieën die bijdragen aan duurzame waardecreatie.



BIOMIMICRY BUSINESS CHANGE MANAGER

Voor professionals die organisaties willen begeleiden bij verandering en transitie. U leert hoe natuurlijke principes zoals veerkracht, adaptiviteit en continue ontwikkeling kunnen worden ingezet om organisaties toekomstbestendig te maken.

BIOMIMICRY NATUURGIDS

Powered
by Nature

VAN NATUURINZICHT NAAR INSPIRATIE VOOR INNOVATIE

De natuur is de grootste innovator ter wereld. Gedurende 3,8 miljard jaar heeft zij oplossingen ontwikkeld voor uitdagingen op het gebied van samenwerking, materialen, energie, communicatie en aanpassingsvermogen. In de opleiding **BIOMIMICRY NATUURGIDS** leert u deze natuurlijke intelligentie herkennen, begrijpen en vertalen naar inspirerende verhalen en praktische toepassingen.

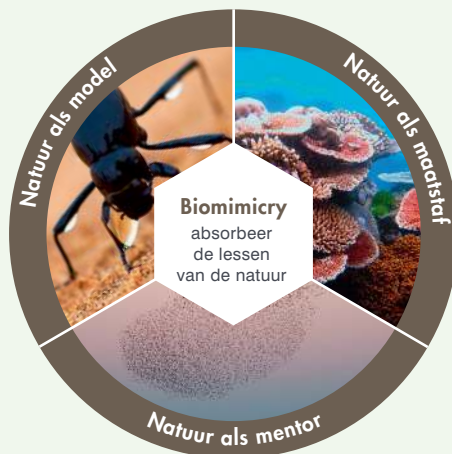
Tijdens de opleiding verdiept u zich in de basis van de biologie, ecosystemen en biomimicry. U leert hoe planten, dieren, schimmels en andere organismen functioneren en welke lessen zij bieden voor organisaties, innovatie en duurzaamheid. Tegelijkertijd ontwikkelt u

vaardigheden om groepen te begeleiden, verhalen te vertellen en bezoekers mee te nemen in de wonderlijke oplossingen van de natuur.

De opleiding combineert natuurkennis, biomimicry en gidsvaardigheden tot een unieke leerervaring voor iedereen die de natuur wil inzetten als bron van inspiratie en bewustwording.

WAT LEERT U?

- ✓ De basisprincipes van biologie, ecologie en ecosystemen begrijpen.
- ✓ Werken met de principes van biomimicry en Nature's Intelligence.
- ✓ De natuur observeren en vertalen naar inspirerende verhalen en voorbeelden.
- ✓ Inzicht krijgen in bomen, schimmels, planten, insecten, vogels, zoogdieren en bodemleven.
- ✓ Natuurlijke strategieën herkennen voor samenwerking, innovatie en veerkracht.
- ✓ Groepen begeleiden tijdens natuurwandelingen en excursies.
- ✓ Gastvrijheid en bezoekersbeleving versterken.
- ✓ Inspelen op verschillende doelgroepen en leerstijlen.
- ✓ Een rondleiding voorbereiden, structureren en uitvoeren.
- ✓ Biomimicry toegankelijk maken voor een breed publiek.





RESULTAAT

Na afloop beschikt u over een stevige basis in biomimicry, natuurkennis en gidsvaardigheden. U bent in staat om de natuur te gebruiken als inspiratiebron voor innovatie, duurzaamheid en bewustwording en kunt zelfstandig een inspirerende rondleiding van maximaal 2,5 uur verzorgen.

Daarnaast ontwikkelt u een nieuwe manier van kijken naar de natuur: niet alleen als leefomgeving, maar ook als bron van kennis, innovatie en oplossingen voor maatschappelijke en organisatorische vraagstukken.

VOOR WIE?

Deze opleiding is bedoeld voor professionals, vrijwilligers en natuurliefhebbers die biomimicry willen combineren met natuurbeleving, educatie en communicatie. Denk aan duurzaamheidsprofessionals, gidsen, docenten, trainers, communicatieadviseurs, beleidsmakers en iedereen die anderen wil inspireren met de intelligentie van de natuur.

De opleiding is ook een uitstekende basis voor deelnemers die zich verder willen ontwikkelen binnen de opleidingen van het Biomimicry Centre.

PRAKTISCHE INFORMATIE

De opleiding bestaat uit vijf opleidingsdagen waarin theorie en praktijk worden gecombineerd. De opleiding wordt afgesloten met het verzorgen van een eigen rondleiding van maximaal 2,5 uur.

OPBOUW EN LESPROGRAMMA

De opleiding bestaat uit zes opleidingsdagen verspreid over drie maanden, aangevuld met zelfstudie en praktijkopdrachten (circa 1 uur per week).

Dag 1	Inleiding Biomimicry, biologie, ecologie en gidsen
Dag 2	Natuurlijke intelligentie: Fractals, structuren en patronen in de natuur
Dag 3	Bomen, schimmels en materialen
Dag 4	Vogels, planten, insecten en gedrag
Dag 5	Zoogdieren, amfibieën, bodemleven en samenwerking
Dag 6	Praktijkexamen: Verzorgen van een biomimicry-wandeling met publiek

STUDIE- EN INSPIRATIEBRONNEN

In de opleiding maakt u gebruik van toonaangevende boeken en naslagwerken:

De natuur als uitvinder, Ylva Poelman
Biologie in je pocket, J.T. Boer
De Gulden Snede, Gary Meisner
ANWB Bosgids, Eva Maria & Wolfgang Dreyer
Basisboek Biologie, Anja Ridder & Karin van der Borght
Biologie werk- en kleurboek voor zelfstudie, Ken Ashwell

INVESTERING EN ERKENNING

Kosten	€ 995,- (excl. btw) inclusief lesmateriaal en certificering
Cedeo-keurmerk	Biomimicry Centre is een door Cedeo erkende organisatie en biedt erkende opleidingen met PE-punten.

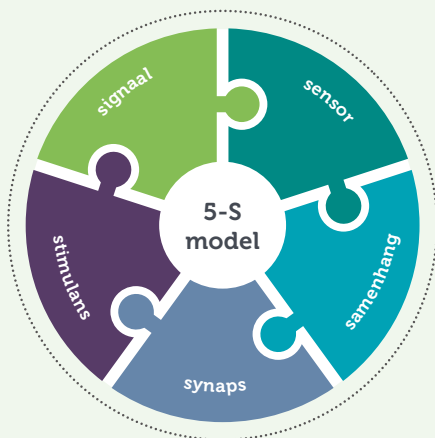
BIOMIMICRY SUSTAINABLE COMMUNITY MANAGER

Powered
by Nature

VAN VERBINDING NAAR DUURZAME IMPACT

In de natuur ontstaat succes zelden alleen. Ecosystemen floreren dankzij samenwerking, communicatie en onderlinge afhankelijkheid. Organismen wisselen voortdurend informatie uit, reageren op signalen uit hun omgeving en versterken elkaar door slimme verbindingen. Deze natuurlijke principes vormen de basis voor sterke en veerkrachtige communities.

In de opleiding **BIOMIMICRY SUSTAINABLE COMMUNITY MANAGER** leert u hoe u deze inzichten kunt toepassen binnen organisaties, netwerken en samenwerkingsverbanden. Met behulp van biomimicry en Nature's Intelligence ontdekt u hoe duurzame communities ontstaan, groeien en zich ontwikkelen.



Centraal staat het **5-S model: Signaal, Sensor, Samenhang, Synaps en Stimulans**. Dit model helpt u om beter te begrijpen hoe informatie stroomt, hoe verbindingen ontstaan en hoe mensen en organisaties gezamenlijk waarde creëren. U leert hoe u stakeholders kunt verbinden, samenwerking kunt versterken en communities kunt ontwikkelen die bijdragen aan duurzame verandering.

WAT LEERT U?

- ✓ De basisprincipes van biomimicry en Nature's Intelligence toepassen op community management.
- ✓ Ecosystemen analyseren als inspiratiebron voor samenwerking en verbinding.
- ✓ Werken met het 5-S model: Signaal, Sensor, Samenhang, Synaps en Stimulans.
- ✓ Signalen uit de omgeving herkennen en vertalen naar kansen voor samenwerking.
- ✓ Communicatie inzetten om relaties, betrokkenheid en vertrouwen te versterken.
- ✓ Verbindende communicatie toepassen binnen teams, netwerken en communities.
- ✓ Inzicht krijgen in informatie-uitwisseling en kennisdeling binnen ecosystemen.
- ✓ Communities ontwikkelen die bijdragen aan innovatie, duurzaamheid en maatschappelijke impact.
- ✓ Een communicatiestrategie en communicatieplan ontwikkelen voor uw eigen organisatie.



RESULTAAT

Na afloop begrijpt u hoe succesvolle ecosystemen samenwerken en hoe deze principes kunnen worden toegepast binnen organisaties, netwerken en communities. U bent in staat om stakeholders met elkaar te verbinden, samenwerking te stimuleren en communicatie strategisch in te zetten voor duurzame verandering. Daarnaast ontwikkelt u een praktisch communicatieplan waarmee u direct aan de slag kunt binnen uw eigen organisatie, netwerk of community.

VOOR WIE?

Deze opleiding is bedoeld voor professionals die werken op het gebied van communicatie, stakeholdermanagement, community building, duurzaamheid, participatie of netwerkontwikkeling. Denk aan communicatieadviseurs, community managers, programmamanagers, duurzaamheidsprofessionals, beleidsmakers, projectleiders en consultants. De opleiding is ook geschikt voor professionals die samenwerking willen versterken, maatschappelijke betrokkenheid willen vergroten of duurzame communities willen ontwikkelen rondom complexe vraagstukken.

PRAKTISCHE INFORMATIE

De opleiding bestaat uit zes opleidingsdagen waarin theorie, praktijkopdrachten en biomimicry worden gecombineerd. De opleiding wordt afgesloten met een praktijkgericht communicatieplan waarin de principes van Nature's Intelligence worden toegepast op een eigen casus. Inclusief lesmateriaal, lunch, certificering en begeleiding door ervaren biomimicry- en communicatieprofessionals.

OPBOUW EN LESPROGRAMMA

De opleiding bestaat uit zes opleidingsdagen verspreid over drie maanden, aangevuld met zelfstudie en praktijkopdrachten (circa 3 uur per week).

Dag 1	Introductie Biomimicry en community practices
Dag 2	Ecosystemen en community management
Dag 3	Zwemintelligentie en verbindende communicatie
Dag 4	Interpersoonlijke en community communicatie
Dag 5	Van communicatie naar informatie
Dag 6	Praktijkexamen

STUDIE- EN INSPIRATIEBRONNEN

In de opleiding maakt u gebruik van toonaangevende boeken en naslagwerken:

Biomimicry: Innovation Inspired by Nature, Janine Benyus

Communicatie - intelligentie, Fred & Anne Kendall

The Art of Community, Jono Bacon & Leo Laporte

The Fifth Discipline, Peter Senge

INVESTERING EN ERKENNING

Kosten	€ 5.450 (excl. btw) inclusief lesmateriaal, certificering en lunch
Cedeo-keurmerk	Biomimicry Centre is een door Cedeo erkende organisatie en biedt erkende opleidingen met PE-punten.

SUSTAINABILITY BUSINESS DEVELOPMENT MANAGER

Powered
by Nature

VAN DUURZAME AMBITIE NAAR TOEKOMSTBESTENDIGE WAARDECREATIE

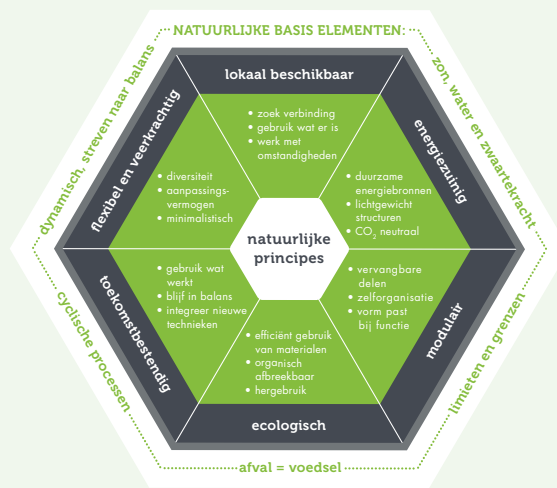
De economie van morgen vraagt om nieuwe business-modellen, circulaire ketens en innovatieve producten en diensten die bijdragen aan zowel economische als maatschappelijke waarde. Organisaties die duurzaam willen groeien, moeten verder kijken dan traditionele verdienmodellen en leren denken vanuit systemen, ecosystemen en regeneratieve principes.

In de opleiding **SUSTAINABILITY BUSINESS DEVELOPMENT MANAGER** leert u hoe u duurzaamheid kunt inzetten als motor voor innovatie, business development en strategische groei. Met behulp van biomimicry en Nature's Intelligence ontdekt u hoe natuurlijke systemen waarde creëren, grondstoffen benutten, samenwerken en zich aanpassen

aan veranderende omstandigheden. U verdiept zich in circulaire economie, duurzame businessmodellen, productinnovatie en procesoptimalisatie. Daarbij leert u hoe u duurzame kansen vertaalt naar concrete business-cases, innovatieve producten en toekomstbestendige strategieën.

WAT LEERT U?

- ✓ Werken met de Sustainable Development Goals (SDG's) als strategisch kader.
- ✓ Trends en ontwikkelingen vertalen naar duurzame businesskansen.
- ✓ Circulaire economie toepassen met behulp van R-strategieën.
- ✓ CO₂-footprints, OEF-, PEF- en LCA-methodeken inzetten voor besluitvorming.
- ✓ Duurzame businesscases ontwikkelen en onderbouwen.
- ✓ Businessmodellen ontwerpen met behulp van archetypen en het (NI) Business Model Canvas.
- ✓ Meervoudige waardecreatie realiseren voor mens, milieu en organisatie.
- ✓ Biobased materialen en biomimetische ontwerpprincipes toepassen.
- ✓ Producten ontwikkelen met behulp van het BID-model en lichtgewicht structuren uit de natuur.
- ✓ Processen optimaliseren met zwermintelligentie, schimmelnetswerken en Sustainable Lean.
- ✓ Duurzaamheid integreren in strategie, producten, diensten en bedrijfsprocessen.





RESULTAAT

Na afloop bent u in staat om duurzame innovatie- en business development trajecten te initiëren en begeleiden. U kunt circulaire businessmodellen ontwikkelen, duurzame businesscases onderbouwen en organisaties helpen bij het creëren van economische, ecologische en maatschappelijke waarde.

Daarnaast beschikt u over praktische handvatten om duurzaamheid te integreren in producten, processen en strategieën en kunt u bijdragen aan de ontwikkeling van toekomstbestendige organisaties.

VOOR WIE?

Deze opleiding is bedoeld voor professionals die werken aan innovatie, business development, duurzaamheid, productontwikkeling of strategie. Denk aan ondernemers, business developers, innovatiemanagers, duurzaamheidsprofessionals, consultants, productmanagers en projectleiders. De opleiding is ook geschikt voor professionals die circulaire economie, biomimicry en Nature's Intelligence willen inzetten als fundament voor duurzame groei en innovatie.

PRAKTISCHE INFORMATIE

De opleiding bestaat uit zes opleidingsdagen waarin theorie, praktijkopdrachten, casussen en biomimicry worden gecombineerd. De opleiding wordt afgesloten met een Serious Game, waarin deelnemers hun kennis toepassen op realistische duurzaamheids- en innovatievraagstukken. Inclusief lesmateriaal, lunch, certificering en begeleiding door ervaren biomimicry- en verandermanagementexperts.

OPBOUW EN LESPROGRAMMA

De opleiding bestaat uit zes opleidingsdagen verspreid over drie maanden, aangevuld met zelfstudie en praktijkopdrachten (circa 3 uur per week).

Dag 1	Duurzaam en toekomstbestendig ontwerpen, Life Principles en Designspiraal
Dag 2	Circulaire economie R-strategieën, LCA, BID-model
Dag 3	Archetypen, businessmodellen, business cases en waardecreatie
Dag 4	Biobased materialen, vormgeving en lichtgewicht structuren
Dag 5	Zwermintelligentie, schimmelnetwerken, Sustainable Lean
Dag 6	Praktijkexamen

STUDIE- EN INSPIRATIEBRONNEN

In de opleiding maakt u gebruik van toonaangevende boeken en naslagwerken:

Biomimicry: Innovation Inspired by Nature, Janine M. Benyus

Cradle to Cradle, Michael Braungart & William McDonough

LCA: An Operational Guide to the ISO Standards, Joost G. Vogtlander

The Biophilia Hypothesis, Edward O. Wilson & Stephen Kellert

De Gulden Snede, Gary Meisner

INVESTERING EN ERKENNING

Kosten	€ 5.450 (excl. btw) inclusief lesmateriaal, certificering en lunch
Cedeo-keurmerk	Biomimicry Centre is een door Cedeo erkende organisatie en biedt erkende opleidingen met PE-punten.

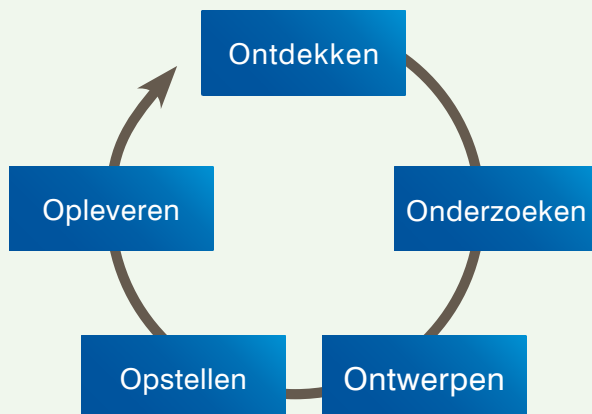
BIOMIMICRY BUSINESS CHANGE MANAGER

Powered
by Nature

NATUURLIJKE PRINCIPES VOOR ORGANISATIEVERANDERING

Verandering is een natuurlijk proces. Ecosystemen ontwikkelen zich voortdurend door samenwerking, diversiteit, aanpassingsvermogen en veerkracht. Juist deze principes maken natuurlijke systemen al miljoenen jaren succesvol in een voortdurend veranderende omgeving.

De opleiding **BIOMIMICRY BUSINESS CHANGE MANAGER** laat zien hoe organisaties kunnen leren van deze natuurlijke intelligentie. Met behulp van biomimicry en Nature's Intelligence ontdekt u hoe organisaties wendbaar, veerkrachtig en toekomstbestendig kunnen worden ingericht.



WAT LEERT U?

- ✓ De principes van biomimicry en Nature's Intelligence toepassen op organisatieontwikkeling en verandering.
- ✓ Inzicht krijgen in hoe natuurlijke systemen omgaan met verandering, samenwerking en veerkracht.
- ✓ Organisaties ontwerpen die beter kunnen inspelen op een veranderende omgeving.
- ✓ Systeemdenken inzetten bij complexe verander- en duurzaamheidsvraagstukken.
- ✓ Samenwerking, leiderschap en organisatiegedrag versterken vanuit natuurlijke principes.
- ✓ Effectief omgaan met weerstand, motivatie en communicatie tijdens veranderprocessen.
- ✓ Innovatie- en transitieprocessen begeleiden binnen organisaties.
- ✓ Toekomstbestendige organisaties ontwikkelen die wendbaar, adaptief en veerkrachtig zijn.
- ✓ Biomimicry vertalen naar praktische oplossingen voor organisatie- en verandervraagstukken.
- ✓ Een veranderstrategie ontwikkelen die direct toepasbaar is binnen uw eigen organisatie of praktijk.

RESULTAAT

Na afloop bent u in staat om veranderprocessen te benaderen vanuit de principes van biomimicry en Nature's Intelligence. U begrijpt hoe natuurlijke systemen omgaan met samenwerking, diversiteit, leiderschap en aanpassingsvermogen en kunt deze inzichten vertalen naar organisaties en teams.



U kunt organisaties ondersteunen bij organisatieontwikkeling, cultuurverandering, innovatie- en transitievraagstukken en het vergroten van wendbaarheid en veerkracht. Daarmee levert u een bijdrage aan toekomstbestendige organisaties die effectief kunnen inspelen op maatschappelijke, technologische en economische veranderingen.

VOOR WIE?

Deze opleiding is bedoeld voor professionals die betrokken zijn bij organisatieontwikkeling, verandermanagement, leiderschap, innovatie of duurzaamheid. Denk aan managers, teamleiders, HR-professionals, organisatieadviseurs, consultants, projectleiders en duurzaamheidsprofessionals.

De opleiding is ook geschikt voor professionals die organisaties willen begeleiden bij duurzame transitie en zich willen ontwikkelen tot change manager, organisatieadviseur, transitie-manager of duurzaamheidsprofessional met expertise in biomimicry en Nature's Intelligence.

PRAKTISCHE INFORMATIE

De opleiding bestaat uit zes opleidingsdagen verspreid over drie maanden, aangevuld met praktijkopdrachten en zelfstudie. Theorie, praktijk en natuurbewerking worden gecombineerd om de principes van biomimicry direct toepasbaar te maken binnen uw eigen organisatie of werkpraktijk.

Inclusief lesmateriaal, lunch, certificering en begeleiding door ervaren biomimicry- en verandermanagementexperts.

OPBOUW EN LESPROGRAMMA

De opleiding bestaat uit zes opleidingsdagen verspreid over drie maanden, aangevuld met zelfstudie en praktijkopdrachten (circa 3 uur per week).

Dag 1	Biomimicry en verandermanagement: natuurlijke principes als basis voor transitie
Dag 2	Organisatiemodellen en toekomstbestendigheid: van statisch naar adaptief
Dag 3	Leiderschap en weerstand: veerkracht ontwikkelen in organisaties
Dag 4	Cultuurverandering & natuurlijke patronen: duurzame gedragsverandering faciliteren
Dag 5	Samenwerking en co-creatie: biomimicry als katalysator voor synergie
Dag 6	Praktijkexamen

STUDIE- EN INSPIRATIEBRONNEN

In de opleiding maakt u gebruik van toonaangevende boeken en naslagwerken:

Biomimicry: Innovation Inspired by Nature, Janine M. Benyus

The Nature of Business: Redesigning for Resilience, Giles Hutchins

Het beest in uw organisatie, Els Martijn

Making sense of change management, Esther Cameron

Firm of the Future 3.8, Els Martijn

INVESTERING EN ERKENNING

Kosten	€ 5.450 (excl. btw) inclusief lesmateriaal, certificering en lunch
Cedeo-keurmerk	Biomimicry Centre is een door Cedeo erkende organisatie en biedt erkende opleidingen met PE-punten.



INCOMPANY OPLEIDINGEN & MASTERCLASSES

MAATWERK OPLEIDINGEN, MASTERCLASSES EN INCOMPANY TRAJECTEN

Elke organisatie staat voor unieke uitdagingen op het gebied van duurzaamheid, innovatie en transitie. Daarom ontwikkelen NI-academy en Biomimicry Centre maatwerkopleidingen, masterclasses en incompany trajecten die aansluiten bij de specifieke doelen, vraagstukken en ontwikkelbehoeften van uw organisatie.

Onze ervaren docenten en praktijkexperts combineren actuele kennis met direct toepasbare voorbeelden en werkvormen. De nadruk ligt vooral op het toepassen ervan in de dagelijkse praktijk. Zo kunnen medewerkers de opgedane kennis direct inzetten binnen hun eigen werkzaamheden en projecten.

Wij verzorgen maatwerkprogramma's op het gebied van onder andere duurzaamheid, biomimicry, Nature's Intelligence, circulaire economie. Van inspirerende kennissessies en masterclasses tot meerdaagse opleidingen en organisatiebrede leertrajecten. Met meer dan tien jaar ervaring in het ontwikkelen en verzorgen van incompanyopleidingen ondersteunen wij organisaties bij het versterken van kennis, vaardigheden en veranderkracht.

Als Cedeo-gecertificeerde opleider kunnen wij desgewenst opleidingen verzorgen die in aanmerking komen voor permanente educatie (PE-punten). Samen ontwikkelen we een programma dat aansluit bij uw organisatie, ambities en uitdagingen.

BIOMIMICRY: DE INTELLIGENTIE VAN DE NATUUR ALS INSPIRATIEBRON

De natuur ontwikkelt al 3,8 miljard jaar succesvolle oplossingen voor complexe uitdagingen. Ecosystemen laten zien hoe samenwerking, innovatie, efficiënt grondstoffen-gebruik en veerkracht leiden tot duurzame waardecreatie.

Met **NATURE'S INTELLIGENCE (NI)** vertaalt het Biomimicry Centre deze natuurlijke principes naar organisaties, businessmodellen en maatschappelijke vraagstukken. Nature's Intelligence helpt organisaties om:

- ✓ Duurzaam te innoveren door te leren van de natuur.
- ✓ Slimmer samen te werken en waarde te creëren.
- ✓ Circulaire en regeneratieve strategieën te ontwikkelen.
- ✓ Veerkrachtig en toekomstbestendig te ondernemen.

Zo biedt Nature's Intelligence een praktisch raamwerk voor duurzame groei, innovatie en transitie.

VAN INZICHT NAAR IMPACT

De wereld van duurzaamheid ontwikkelt zich razendsnel. Onze masterclasses combineren actuele kennis, praktijkervaring en de principes van Nature's Intelligence tot inspirerende sessies die professionals helpen om duurzame kansen te herkennen en direct toe te passen in de praktijk. Samen bieden deze opleidingen een unieke leerroute waarmee professionals de principes van biomimicry en Nature's Intelligence leren toepassen op innovatie, samenwerking, organisatieontwikkeling en duurzame transitie.



**SUSTAINABILITY
& CIRCULAIRE ECONOMIE**



LCA'S & FOOTPRINTS



CSRD & GRI



DUURZAAM BOUWEN



SUSTAINABILITY & CIRCULAIRE ECONOMIE

Ontdek hoe organisaties duurzame waarde kunnen creëren met circulaire businessmodellen en toekomstbestendige strategieën. U krijgt inzicht in actuele ontwikkelingen, circulaire principes en praktische toepassingen voor uw eigen organisatie.



LCA'S & FOOTPRINTS

Leer hoe u de milieu-impact van producten, projecten en organisaties meet en analyseert. Tijdens deze masterclass maakt u kennis met CO₂-footprints, Life Cycle Assessments (LCA's) en actuele methodieken zoals OEF en PEF.



CSRD & GRI

Krijg inzicht in de nieuwste ontwikkelingen op het gebied van duurzaamheidsrapportage. U leert wat de CSRD en GRI-richtlijnen betekenen voor uw organisatie en hoe u duurzaamheidsinformatie kunt verzamelen, monitoren en rapporteren.



DUURZAAM BOUWEN

Ontdek hoe duurzaamheid kan worden geïntegreerd in ontwerp, materiaalgebruik en bouwprocessen. De masterclass behandelt actuele thema's zoals circulair bouwen, biobased materialen, MPG, MKI en toekomstbestendige gebiedsontwikkeling.



ALUMNI PROGRAMMA: FRIENDS OF THE FUTURE

BLIJF LEREN, VERBINDEN EN GROEIEN

Een opleiding afronden is niet het einde van uw leerreis. Juist daarna begint de uitdaging om nieuwe kennis toe te passen, ervaringen uit te wisselen en op de hoogte te blijven van de nieuwste ontwikkelingen.

Daarom hebben NI-academy en Biomimicry Centre het **Friends of the Future Alumni Programma** ontwikkeld. Een exclusieve community voor oud-deelnemers die zich blijvend willen ontwikkelen op het gebied van duurzaamheid, biomimicry, innovatie en Nature's Intelligence (NI).

Als Friend of the Future krijgt u toegang tot een groeiende kennisbank, praktische tools, modellen, workshops en inspirerende praktijkvoorbeelden. Daarnaast ontmoet u vakgenoten, experts en alumni tijdens onze bijeenkomsten en Terugkomdagen.

WAAROM DEELNEMEN?

- ✓ Blijf op de hoogte van de nieuwste ontwikkelingen op het gebied van duurzaamheid, biomimicry en innovatie.
- ✓ Krijg toegang tot exclusieve kennis, tools, modellen en Serious Games.
- ✓ Vergroot uw netwerk met professionals uit uiteenlopende sectoren.
- ✓ Wissel ervaringen uit en spar over actuele vraagstukken uit uw dagelijkse praktijk.
- ✓ Neem gratis deel aan drie inspirerende alumnidagen per jaar.

Net als in de natuur ontstaat groei door verbinding. Friends of the Future brengt kennis, ervaring en mensen samen om duurzame impact te blijven vergroten.



aanmelden: via de website
biomimicry-centre.com/friends-of-the-future

€ 295
per jaar



REE

- ✓ 3 Terugkomdagen
- ✓ Toegang tot de kennisbank
- ✓ Korting opleidingen € 250
- ✓ Korting masterclasses € 100
- ✓ Toegang tot Friends of the Future platform

€ 395
per jaar



HERT

- ✓ *Programma Ree* +
- ✓ 10% korting op tools uit de Toolbox
- ✓ Gratis gebruik van 1 Game
- ✓ Gebruik logo Firm of the Future
- ✓ Provisieregeling

€ 595
per jaar



ELAND

- ✓ *Programma Ree* +
- ✓ 15% korting op tools uit de toolbox
- ✓ Gratis gebruik van 3 Games
- ✓ Invulformats modellen
- ✓ 5 adviesuren

Voor het alumni programma wordt een jaarlijkse bijdrage gevraagd. De genoemde bedragen zijn exclusief btw. Deelname is na een jaar lidmaatschap jaarlijks opzegbaar en u kunt gedurende het jaar upgraden naar een uitgebreider programma. Er is maximaal 1 kortingsregeling van toepassing op een product.





De opleidingsinstituten NI academy en Biomimicry Centre zijn onderdeel van Firm of the Future.

Onze trainingslocatie en ons kantoor zijn gevestigd in een koetshuis aan de rand van het bos in Oosterbeek. Parkeren en laden is mogelijk bij ons kantoor. Er is een bushalte op 5 minuten loopafstand van het koetshuis.

Utrechtseweg 263
6862 AK Oosterbeek

 ni-academy.nl
 info@ni-academy.nl

 biomimicry-centre.nl
 info@biomimicry-centre.nl

 +31(0)26 213 65 50